

# Gsef

CIUDAD DE MÉXICO 2020  
FORO GLOBAL DE LA  
ECONOMÍA SOCIAL

## RUTAS Y RETOS PARA POTENCIAR LA ESS



BIENESTAR  
SECRETARÍA DE BIENESTAR

INAES  
INSTITUTO NACIONAL  
DE LA ECONOMÍA SOCIAL



Con la cooperación de:



## RUTAS Y RETOS PARA POTENCIAR LA ESS

Hoy en el mundo el tiempo pasa distinto. Hablar del futuro provoca más incertidumbre que en otros momentos, la vida y la naturaleza nos convocan a pensar y estar en el presente. ¿Dónde estamos? ¿Cómo estamos? ¿Por qué estamos así?

El modelo económico convencional despersonaliza la noción de desarrollo y crecimiento, descontextualiza las relaciones e interacciones sociales, pone al capital por encima de las personas y deja a un lado el poder de la comunidad. Es momento de revalorizar la fuerza de la colectividad, de los grupos basados en vínculos solidarios que pueden responder de manera distinta ante las crisis, es decir, conformar otra economía.

El presente documento recapitula los diálogos que se dieron en el Foro Global Virtual GSEF sobre la Economía Social y Solidaria (ESS), del 19 al 23 de octubre de 2020, en torno a las reflexiones sobre la pregunta rectora:

¿Cómo transformar el presente y construir un mejor futuro desde la ESS?

La cual fue un faro en las sesiones, una hebra que entretejió las intervenciones de panelistas y las participaciones de las personas asistentes que se conectaron vía zoom, quienes contribuyeron en el chat, dejaron huella y se sumaron a la misión mayor de conformar un legado como humanidad para tiempos venideros.

¿Cómo transformar el presente y construir un mejor futuro desde la ESS? nos reta a pensar en el hoy y el mañana para hacer que más personas, regiones y ámbitos conozcan de la Economía Social y Solidaria. Ante un modelo hegemónico hay tarea pendiente para promover otros paradigmas, otras miradas, distintas maneras de saberse en bienestar y

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

el buen vivir.

Con la intención de evidenciar que se trataron de interacciones vividas, se presentan mediante una categorización temática las intervenciones y las ideas asentadas tanto en las relatorías de las sesiones disponibles en [www.gsef2021.org](http://www.gsef2021.org), como en un ejercicio de sistematización de los chats de zoom. Veremos testimonios que construyen para el futuro. Además, nubes de palabras reflejan los comentarios generales en los chats de zoom, con lo que es posible apreciar las asociaciones sobre los ámbitos, actores y sectores de la ESS. Un mosaico de ideas, nociones, atribuciones, agendas. Lo que las personas piensan, dicen, hacen con respecto a este modelo.

Te invitamos a este recorrido de contribuciones de todo el mundo, de Asia, África, Europa, América del Norte y América Latina, hemos tratado de reflejar el tono y la forma, salvo los ajustes pertinentes para hacer su lectura más fluida y comprensible. Muchas son provocaciones, un llamado a tomar en nuestras manos en alianza con diversos actores las transformaciones políticas, sociales, culturales y económicas que se necesitan a nivel local, regional y global para hacer realidad un mejor mundo desde la ESS.

A manera de entrada se proponen 10 temáticas que surgen como la espuma al choque de las olas, es decir, que, a nuestra lectura, son perceptibles y emergen como parte de una agenda imprescindible en el presente y futuro desde la ESS, de manera cercana para el GSEF2021 Ciudad de México.

 **México, Noviembre de 2020**

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT



## RUTAS Y RETOS PARA POTENCIAR LA ESS

La Economía Social Solidaria está en todo y para todas y todos, su alcance abarcativo en diversas esferas de la vida como la salud, la educación, el medio ambiente, la academia, la tecnología, la configuración de ciudades y zonas rurales, las bases solidarias en los grupos organizados comunitariamente para el desarrollo y bienestar colectivo, entre muchos otros ámbitos, son un indicio de su presencia relevante a nivel social y, sin duda, en el sistema económico.

La ESS tiene grandes contribuciones al empleo, al trabajo, a la resiliencia frente a las crisis; su gestión y sostenibilidad brindan lecciones de cómo desde lo local es posible superar retos globales. Las formas que toma como cooperativas, mutuales, ejidos, empresas, organizaciones sociales, redes... genera utilidades y aporta billones a nivel global. Organismos internacionales, gobiernos regionales, nacionales y locales, así como instituciones especializadas ponen atención, impulsan, se convencen y promueven cada vez más este modelo en consolidación. Aliados sociales como las juventudes y las mujeres son claves; asimismo, todas las personas que ven en la Agenda 2030 la posibilidad de un mejor mundo, porque la ESS con sus principios y prácticas contribuyen para que nadie se quede atrás.

La revisión de las respuestas a la pregunta rectora brinda un caleidoscopio de visiones desde distintas latitudes y realidades, de cómo transformar el presente y construir un mejor futuro desde la ESS, en seguida se proponen una suerte de decálogo temático que no sólo toman los temas que son explícitamente de interés, sino algunas ausencias que nos parece relevantes de frente a la realización de GSEF2021 en la Ciudad de México en octubre de 2021. El apartado es un preludio a los testimonios que nos dan agenda, atenciones y preocupaciones desde y para la ESS.

**1. La comunidad.** El discurso con más presencia es “comunidad”, su uso aparece desde distintas cercanías y distancias, como experiencia que se vive, en la que se está inmerso como persona, hasta como un ideal al que se asocian diversos atributos: el desarrollo en comunidad, el poder de la comunidad. Acciones en, desde y para la comunidad ponen como punto de convergencia

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

a la humanidad, conecta lo local. Lo comunitario, la justicia social, la horizontalidad, el tejido social, superar lo individual para asumirnos como un mundo y colectivo interconectados. La comunidad es punto para cambiar el presente y el futuro de la ESS.

**2. Comunidades indígenas.** La Economía Social y Solidaria tiene diversos orígenes; no obstante, las lecciones, prácticas, valores y principios de las cosmovisiones de los pueblos indígenas son referentes para una vida en armonía con la naturaleza, de organización territorial, para promover el bienestar y desarrollo desde la identidad y el legado ancestral. La resistencia de las comunidades indígenas pone además sobre la mesa el respeto a los derechos y los recursos y la importancia de la solidaridad.

**3. Lo local y lo territorial.** Las ciudades, las colonias, la ciudadanía se organizan y se conforman en un espacio geográfico concreto: el territorio; en él se despliegan las acciones y es tangible el poder de agencia de las personas. En lo local la empatía y la colaboración es una vivencia, no una propuesta teórica o un modelo aspiracional. En esta doble hélice: lo local y lo territorial, se expresa la ayuda mutua y el bienestar tanto físico, social, material e incluso, emocional; ahí es donde se visualizan a unos grandes aliados de la ESS: los gobiernos locales.

**4. Políticas públicas y gobiernos locales.** Promover la ESS adquiere compromiso real al formalizarse en políticas públicas, estructuras e instituciones que posibilitan su consolidación. Las experiencias son diversas, como las impulsadas a nivel regional en la Unión Europea, o nacionales como en España y México; sin embargo, son muchos los llamados de la relevancia de las políticas públicas locales por los gobiernos subnacionales. La ESS por definición es cercana a las personas y los gobiernos locales tienen un papel fundamental en promover y crear ecosistemas que posibiliten otra economía, más humana.

Hay una atención primordial en las políticas que permitan y fortalezcan el financiamiento de iniciativas, empresas, emprendimientos sociales y que consideren la naturaleza fiscal de las organizaciones de la ESS. Hacer sostenible el modelo económico y social.

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

**5. Educación para la ESS.** Promover la ESS y consolidarla pasa indiscutiblemente por la educación, de niñas, niños, adolescentes, jóvenes, hombres y mujeres. La incorporación en la currícula de todos los niveles escolares es una recomendación constante, enseñar sobre el desarrollo comunitario, la solidaridad, contenido que empodere a las personas, sobre todo a las mujeres. Se requiere una educación inclusiva para todas las personas, que involucre y respete a las de pueblos originarios.

También se habla, aunque menos, de la educación en términos de formación, de capacitación, coaching de las personas que hacen la ESS rumbo a la profesionalización de las acciones, iniciativas y proyectos; es un asunto pendiente el reconocimiento del camino que falta por recorrer para hacer de las prácticas más robustas, rigurosas, medibles y, con ello, logren mayor impacto.

**6. Relevancia de la academia.** Diversos pilares soportan las grandes transformaciones, uno de ellos la academia, mediante universidades, centros de investigación y de conocimiento. Las sociedades reconocen a estas instituciones como voces autorizadas; deben ser aliadas de la ESS, que hoy es aún un campo en construcción a nivel disciplinario. Conforme a sus características reclama un estudio no desde la distancia, sino el terreno mismo, en la cercanía con las personas y los territorios Una academia en el campo.

**7. Género e inclusión.** Las construcciones de género tienen nuevas posibilidades en la ESS, principalmente para las mujeres, quienes cada día ocupan mayores espacios de participación económica; no obstante, aún hay asuntos pendientes: su inclusión financiera, su presencia efectiva en espacios de toma de decisión y empresarial, y una valorización de sus saberes y contribuciones a las sociedades.

**8. Juventudes en la ESScales.** Es fundamental promover la participación de las personas jóvenes en la construcción de una economía transformadora. Las juventudes y las y los adolescentes son reconocidos como agentes de cambio que posibilitarán el logro de la Agenda 2030 y seguir construyendo la ESS.

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

  
cooperación  
alemana  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

## 9. Agendas pendientes: Una ESS sostenible ecológicamente y en el marco del proceso de digitalización.

Entre los principios y valores de la ESS se encuentran el respeto a la naturaleza y la no explotación desmedida de los recursos naturales; hacerlos una práctica entre los actores, sectores y redes de la Economía Social es un asunto por trabajar, llama la atención que es una agenda vinculada más a los pueblos indígenas que a todas las formas de organización de este modelo económico.

Asimismo, la incorporación al proceso de la digitalización aún es un reto, para aprovechar las oportunidades que dan las tecnologías en un marco de solidaridad y transformación social. La inclusión de todas y todos es indispensable para no generar otras desigualdades en un mundo de por sí ya asimétrico.

## 10. Promover la ESS mediante alianzas.

Uno de los grandes retos de la Economía Social y Solidaria es su conocimiento y reconocimiento por sectores amplios de la población, hacerla presente en la cotidianidad de las y los ciudadanos y en la vida pública. Esto no será posible desde esfuerzos aislados o individuales, se requiere de la cooperación multiactor y multinivel, de la conformación de alianzas proactivas que estén convencidas y quieren convencer a otras y otros que se pueden lograr sociedades más incluyentes y equitativas.

## ➤ ¿Cómo transformar el presente y construir un mejor futuro desde la ESS?



Con la cooperación de:





- 6 Entendernos como **una comunidad global** que buscamos sensibilizar y fortalecer la Economía Social, y a la vez, acercarnos a nuestras raíces comunitarias que nos da identidad socio-cultural.
- 6 **La comunidad no es una cuestión de geografía, sino de objetivos, intereses y actitudes en común.** Su base es cultural y educativa, la comunidad existe cuando sus integrantes deciden que exista.
- 6 **Patsian Low, Jefa de personal de AVPN, Singapore:** Es claro que **fortalecer y empoderar a las comunidades locales**, lograr su participación, darles un papel en la co-creación de alianzas es crítico. La ESS ya existe, pero para llegar a la transición ecológica es importante fortalecer los ecosistemas locales en armonía con la naturaleza y los territorios indígenas.
- 6 **Juan G. Domínguez, México:** El presente, de crisis económica casi global, se transforma desde la organización de las **comunidades comprometidas**. La transición a la Economía Solidaria es posible a través del intercambio de trabajo con dinero social, en lugar de dinero bancario. Hoy hay un exceso de gente que trabaja en la informalidad y le falta el dinero, hasta en los países desarrollados. En esta primera etapa de la transición se requiere priorizar la alimentación, la salud y la educación; seguir los ejemplos de cooperativas comunitarias como Las Cañadas en México.
- 6 **Nazly Garnica, México: Perdiendo la individualidad** un poco y convergiendo a un empático y equitativo comportamiento social, en el que nos desarrollemos de manera solidaria y responsable como integrantes de esta **comunidad mundial de la que tod@s somos parte y participes** tanto de las consecuencias buenas o malas, pues a todos nos repercuten. Hay que actuar de manera sostenible, no vernos como competencia sino parte del mismo proyecto social.
- 6 **Cristian Benavente, Chile: Trabajando en comunidades locales conjuntamente con un modelo horizontal**, no paternalista. Enfocando el bienestar a un bien común, siendo incluyentes y no excluyentes.

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

**cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

- 6 **Wilma Mendoza, Bolivia:** Crecimiento económico con **justicia social**. Practicando agricultura integrada sostenible y sustentable. Cada **comunidad con normas propias** de acuerdo donde viven con su entorno; viendo potencialidad e iniciativas de cada comunidad de acuerdo con el desarrollo integral.
  
- 6 **Marlene del Carmen Méndez, El Salvador:** Ser creativas ante la pandemia para cubrir sus gastos; impulsar **iniciativas para que las mujeres** puedan realizar planes de negocios y fortalecer el tejido comunitario; realización de huertos familiares, **para fortalecer a las comunidades desde el emprendimiento familiar y colectivo**.
  
- 6 La Economía Social y Solidaria, si ayuda a **construir el tejido social, sobre todo porque participan las y los ciudadanos**, me refiero al sector cooperativo, las decisiones de su integración surgen de una necesidad para poder desarrollar diferentes actividades productivas básica para la subsistencia (producción de maíz, frijol, arroz, etc.) y proyectos comunitarios, donde la toma de decisiones es democrática.
  
- 6 **Fernando Valencia Vargas:** La Economía Social y Solidaria es un apoyo económico hacia la comunidad en su conjunto de parte de instituciones no gubernamentales (ONG´s) y otra cosa es hablar de la **economía comunitaria**, que es reciprocidad (ayuda mutua) entre comunidades. Es muy distinto.
  
- 6 **Alfonso Cotera:** La diversidad de las experiencias muestra la riqueza de la Economía Solidaria en nuestra región. Compartamos, articulemos y formulemos un proyecto político transformador. Pensar que sin los demás no somos nadie es lo importante y **tener principios y valores comunitarios**.
  
- 6 **Leticia Martínez Ochoa:** La nueva realidad en el mundo será diferente; la ESS será una alternativa para nuestro desarrollo de bienestar comunitario. En México queremos generar las condiciones para las cooperativas mexicanas.

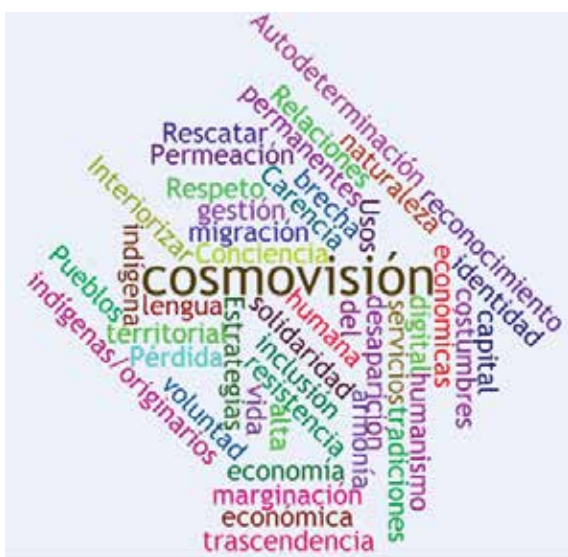
Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

- 6 **Misheyla Ruiz, ECOS, México:** Somos una sociedad consumista. No consumimos, somos hiperconsumistas. Con estimaciones de la Global Footprint Network, necesitaríamos 5 planetas enteros si todas las personas viviéramos bajo el mismo perfil de consumo que la población de Estados Unidos. A esto se suma que alrededor del 50% de la emisión mundial de contaminación, se le atribuye al consumo irracional del 10% de la población más rica y con mayores privilegios (Oxfam, 2015). Por ello, ¿Cómo podemos transformar el presente? 1) Cuestionar nuestro consumo, cada compra es un voto de aprobación de las empresas que queremos en este mundo, ¡evitemos contribuir a los monopolios! y, 2) Satisfacer las necesidades más allá del mercado, bajo métodos de la economía solidaria: trueque, tequio, bancos de tiempo y circulación de monedas locales.
  
- 6 **Javier Abrego Reinhardt:** No podemos poner el trabajo subordinado ni a las outsourcings, sobre lo demás, ya que representan formas ocultas de explotación y apropiación privada de los excedentes, eso no es ético, la Economía Social es una economía basada en la vida, y somos antisistémicos, ya que nuestras acciones colectivas deben de estar en **función del desarrollo social y comunitario.**

## ➤ Aprender de las comunidades indígenas



Con la cooperación de:



- 6 **Laurence Kwark, GSEF:** *I think if we listen to victims of our current economic model, we would find axes and lessons on how we can transform the present and build a better future from the perspective of the SSE, as the SSE is centered on human people, like what Rajjandai Bariam from AIPP-India suggested that we should learn from Indigenous peoples' strength on how to build a new solidarity to better manage national resources in more sustainable way as they have managed for centuries.*

“Creo que si escuchamos a las víctimas de nuestro modelo económico actual, encontraríamos ejes y lecciones sobre cómo podemos transformar el presente y construir un futuro mejor desde la perspectiva de la ESS, ya que la ESS está centrada en las personas humanas, como lo que Rajjandai Bariam de AIPP-India, quien sugirió que deberíamos aprender de la fuerza de los pueblos indígenas sobre cómo construir una nueva solidaridad para gestionar mejor los recursos nacionales de una manera más sostenible como lo han hecho durante siglos”.

- 6 **Tuntiak Katan, Ecuador:** [Desde Ecuador nos hemos] puesto como objetivo post pandemia emprender iniciativas que conducen a la economía indígena y a la administración de los territorios, activando los apoyos a emprendimientos y emprendedores que generan bienestar en las comunidades. Una iniciativa es la **Escuela de formación de Economía Indígena**, que identifica emprendimientos emblemáticos, que velan por la restauración de los territorios con especies de utilidad económica y comunitaria, como frutales, medicinales y alimenticios. Es imprescindible **tener una agenda común para concretar iniciativas en los territorios**, con la participación de hombres y mujeres, de jóvenes. Aplicar los principios de los saberes y prácticas de los abuelos y abuelas y que estos conocimientos pasen a las generaciones jóvenes fortaleciendo las iniciativas de economía social e indígena.

- 6 **José Luis Torres:** Uno de los aprendizajes de la experiencia de las comunidades originarias en México es que la Economía Social y Solidaria no se acota a las estructuras de las figuras jurídicas formales, sino que se despliegan desde sus **propias normas de convivencia comunitaria**, con base en una idea de compartir el trabajo, los beneficios, las aportaciones, los resultados y

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

que funciona en todas las dimensiones de la vida de la comunidad.

- 6 **Rajiandai Bariam, Miembro del consejo interino de la Plataforma de la Juventud Indígena de Asia en el Pacto de los Pueblos Indígenas de Asia (AIPP), India:** Los gobiernos deben reconocer que los pueblos indígenas son muy **importantes para la conservación, para la colaboración y para la protección del medioambiente** y, para ello, deben respetarse sus derechos para gestionar de manera colectiva los recursos y la tierra.

## LO LOCAL Y LO TERRITORIAL

- 6 **Maxime Pedneaud-Jobin, Alcalde de Gatineau, Canadá:** La **renovación económica y de la democracia va a venir de las ciudades, de lo local**, es donde los ciudadanos sienten que tienen la capacidad de cambiar su ciudad. La fuerza de la ESS es que entrega el poder económico a **los ciudadanos, pero también humaniza a los gobiernos locales** para que sean más poderosos e influyeran lo que sucede en el resto del mundo.
- 6 **David Pino, España:** Una revolución de tres tipos de economía: verde, digital y social para sobrevivir como especie, **reasignando la arquitectura gubernamental y empoderando los territorios** y dando herramientas a los municipios.
- 6 **Lorena Verde:** Centrar la atención en la acción **desde las "colonias" o centros urbanos habitacionales organizados** en asociaciones civiles pertenecientes a diversos municipios. Me refiero **a crear acciones de colaboración desde las colonias hacia las organizaciones productivas** tanto agrícolas como manufactureras.
- 6 En la península de Yucatán México, se tiene la experiencia del Programa INI-CDI-FIDA Península 1998.2005. con **procesos de Autodiagnósticos, con metodologías de acción participativa**, (autodiagnósticos, ideas de proyectos, formulación de proyectos, puesta en marcha, asistencia técnica, asesoría especializada, capacitación, asistencia administrativa, comercialización, reinversión y ampliación de beneficiarios) se organizaron grupos de productores

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT



**asumir que no es una economía de los pobres**, es una economía llamada a transformar el conjunto de la economía, por lo que tiene un futuro muy importante y ojalá sea acompañado de políticas que lo respalden.

6 **Juan Manuel Martínez, México: Tener trabajos con los tres niveles de gobierno.** El artículo 25 de la Constitución Política de Estados Unidos Mexicanos (CPEUM) habla de que la economía mexicana es mixta con carácter público, privada y social, anteriormente se relegó al sector social, interpretándolos como los mexicanos en pobreza, **malinterpretando** esto último ya que era representado por organizaciones campesinas de acción y control de manejo político.

6 **María Elena:** Es necesario **el apoyo desde políticas públicas de fomento al sector**, la unión de las empresas de la Economía Social y Solidaria y la apuesta por una educación solidaria transversal en todas las instancias académicas, de tal manera que posicione el modelo como una opción de desarrollo económicamente viable, ecológicamente sustentable y socialmente justa.

6 **Alejandra Simental, México:** Ya que para transformar el presente se requiere conocer y analizar **la forma en que la administración pública** atiende las necesidades del sector social de la economía y para transformar el futuro es menester partir de un diagnóstico que permita evaluar y reorientar.

6 **Amira Khammassi Ep Mesona:** *1-mettre en place des politiques de financement du l'ESS dans les villes et faciliter aux acteurs de L'ESS d'accéder au financement. 2- créer des comités de suivi pour la réalisation des projets aux échelles nationaux et internationaux présidé par les Experts GSEF (ou autres organisations). 3- Mutualisation des efforts entre les acteurs clés de L'ESS au niveau des pays et au niveau international (comité de réflexion international).*

1-Poner en marcha **políticas de financiamiento de la ESS** en las ciudades y facilitar a los actores de la ESS el acceso a él. 2- Crear comités de seguimiento para la implementación de proyectos a nivel nacional e internacional presididos por Expertos de GSEF (u otras organizaciones). 3- Mutualizar esfuerzos entre actores clave de la ESS a nivel nacional e internacional (centros

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

  
cooperación  
alemana  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

de pensamiento internacional).

- 6 **Pauline Effa, Directora Gerente de PFAC.** Tenemos que capitalizar lo que se ha hecho durante la crisis. El futuro se resume en varias palabras: 1) consolidar la organización actual, eso se puede observar a través del trabajo realizado en **la construcción de ecosistemas favorables** para la ESS, y 2) lograr una convergencia para continuar con estas iniciativas vía el **trabajo conjunto con el gobierno** para consolidar a las empresas sociales.
- 6 **Pastor Pérez, UCC, Colombia: Gestionando lo público en entes territoriales, a través de políticas públicas para la ESS.** Retomando los principios históricos de esta economía para volver a tener primero un resultado social con productos sociales.
- 6 **Gerardo López:** Creo que un factor importante **son las políticas nacionales y los reguladores bancarios**, ya que hay iniciativas financieras y microfinancieras que buscan dar opciones para apoyar la Economía Social y Solidaria que se ven obstaculizadas por no poder cumplir los requerimientos de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
- 6 **Laurence Kwark, Secretaria General GSEF, Corea:** Se deben **cambiar algunas reglas**, especialmente **los sistemas financieros internacionales** deben cambiar para que la ESS sea una solución a los grandes desafíos, pero se debe mantener la fuerza a nivel local.
- 6 **Ariel Guarco, Presidente de la Alianza Cooperativa Internacional, Argentina:** La ESS debe actuar en el plano local y global. En el plano global, tratar de incidir para cambiar algunas de las reglas de juego; hay que **discutir la orientación del financiamiento**, modificar la arquitectura del sistema financiero global, cambiar las normas en cada país para que efectivamente se favorezcan los modelos de la ESS. En el plano local, donde desarrollamos nuestra principal tarea y donde la ESS nació y está presente, debemos **avanzar sobre aquellos espacios de la economía que resultan indispensables** en términos del cuidado de las personas y del ambiente, la Economía Circular, la Economía Verde, al Economía del cuidado, la economía

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT



digital, la agroecología, ahí es donde se tiene que poner la esperanza. Y ahí debemos mover los modelos de la ESS, pero para esto hay que innovar.

‘ **Madani Koumare, Presidente RIPESS África, RAESS, Mali:** Necesitamos que nuestro principal pilar sea **la ética, la solidaridad y la transparencia en la política internacional;** esto debería llevar a la adopción un nuevo orden humano y universal basado en los principios de la ESS para asumir los desafíos globales.

‘ **Manuel Mosqueda:** Soy Ingeniero agrónomo en el Bajío mexicano en el Estado de Guanajuato, con tiempo (más de 20 años) en la integración organizativa de los productores rurales. **La reglamentación hacendaria también tiene limitaciones,** ya que cuando se acude al Servicio de Administración Tributaria (SAT) para el registro de las cooperativas el menú de opciones es limitado, para las cooperativas agrícolas y pecuarias ya que las encajona en cooperativas de consumo y cooperativas de producción, y en la actualidad se han diversificado las actividades y **es importante que se deban registrar como cooperativas mixtas, ya que no solo producen bienes sino también servicios.**

‘ **Wilma Mendoza, Bolivia:** Fortalecer las iniciativas de las comunidades. **Los Estados o políticas públicas, deben fortalecer las iniciativas productivas,** pero cumpliendo la cadena productiva, abrir mercados, visibilizar la producción que es segura, propiedades nutritivas sin químicos. Valorar lo que es la tierra.

‘ **Ela Pérez Alva, Perú:** Hay un problema grande de **desigualdad de políticas públicas,** hay que empezar a **considerarlo en la agenda pública,** desde la universidad y otras instituciones públicas, la COVID nos trae a ponerlo en la agenda.

‘ **Vivian Guilles, Uruguay:** **Las políticas sociales** operan como tractoras de la **inclusión social con políticas multinivel** contando con el respaldo de marcos normativos y de gobiernos departamentales.

‘ **Libardo Asprilla, Colombia:** La Economía Social en el espacio público de Bogotá

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

es una válvula para el alto desempleo. Es necesario **fortalecer y articular la institucionalidad nacional y local** para que ambas vayan a un mismo punto, generar valor público, la inversión pública debe de mejorar en focalización. La **implementación de la política pública debe hacerse de manera colaborativa**, reconocer el capital social.

- 6 **Luis Arriga, México:** En el futuro inmediato es necesario una vinculación efectiva entre las diversas instancias y actores para fomentar el desarrollo económico y social. **El gobierno a través de las políticas públicas debe promover la construcción de una nueva sociedad y economía.** A su vez, los organismos del sector social desempeñan un papel crucial.
- 6 La ESS plantea que el futuro anhelado debe tener una base ética que comprenda los valores de ayuda mutua, democracia, equidad de género, igualdad, justicia, pluralidad, solidaridad, transparencia, subsidiariedad, para colocar en el centro de la economía local a las personas y el bien común y así contribuir a la resiliencia, estabilidad, arraigo y conexión con la comunidad y el territorio, generación de empleos de calidad, inclusión social y un mejor uso de los recursos que confluyen en una distribución equitativa de la riqueza.
- 6 **Bernarda Sarué Pereira, Directora Ejecutiva de las Asociaciones de Concejalas y Alcaldesas, Bolivia.** Es necesario **abolir las barreras administrativas y políticas que limitan a la ESS** y crear nuevos instrumentos y nuevas normativas para su fortalecimiento. Trabajar para lograr una **sociedad más inclusiva en la que mujeres, las y los jóvenes y las familias** tomen un rol más protagónico con diferentes elementos que contribuya a la economía local, después a lo nacional y luego a lo global.
- 6 *Local governments are often simultaneously faced with budget cuts and pressure to extend services aiming to achieve the Agenda 2030 and its 17 Sustainable Development goals. Guidelines on how to promote SSE through public policies is key for local governments in addressing this challenge, transforming the present and building a better future, particularly in the context of crisis and ensuing recovery.*

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

Los gobiernos locales a menudo se enfrentan simultáneamente a recortes presupuestarios y presiones para ampliar los servicios con el objetivo de **lograr la Agenda 2030 y sus 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible**. Los lineamientos sobre cómo promover la ESS **a través de políticas públicas** es clave para que los gobiernos locales aborden este desafío, transformen el presente y construyan un futuro mejor, particularmente en el contexto de crisis y recuperación posterior.

- *1. One of the key points is stakeholder engagement and co-creation of initiatives through dialogue with the community; as the SSE is not only anchored to one policy area, but it can be applied to any policy that is needed. 2. It is necessary to hold summits focussing on cross-learning exchanges of views and to have concrete indicators to measure the scale of SSE impact at a regional level. 3. We need to measure more concretely the impact of SSE actions and initiatives and consider the vital need to have a financing system for SSE Initiatives.*

1. Uno de los puntos clave es la participación de las partes interesadas y la **creación conjunta** de iniciativas a través del **diálogo con la comunidad**; ya que la ESS no solo está anclada a un área de política, sino que puede aplicarse a **cualquier política** que se necesite. 2. Es necesario realizar cumbres centradas en el intercambio de puntos de vista de aprendizaje transversal y contar con **indicadores concretos para medir la escala del impacto de la ESS** a nivel regional. 3. Necesitamos medir de manera más concreta el impacto de las acciones e iniciativas de ESS y considerar la necesidad de contar con un sistema de financiamiento para las Iniciativas de ESS.

- *We need to modify relationships in order to influence enough to change policies. It's not a simple interchange between people, as we have seen recently, it is a shared experience by everybody so we need to change our development model and change policies because we are all affected by the same cause.*

Necesitamos **modificar las relaciones** para influir lo suficiente como para cambiar las políticas. No es un simple intercambio entre personas, como hemos

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

visto recientemente, **es una experiencia compartida** por todos, por lo que debemos cambiar nuestro modelo de desarrollo y cambiar las políticas porque todos estamos afectados por la misma causa.

## ➤ Educación, formación y cultura



- Isidro Solano: La formación de personas**, eje transversal para la generación de desarrollo.
- Ana Karina Quintero, Asesora de la Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional GIZ, Colombia:** Para hacer cambios hacia el futuro se debe **comenzar a educar a toda la sociedad** en diferentes aspectos que permitan llegar a una sociedad solidaria y ambientalmente sostenible para enfrentar esos cambios de mejor manera.
- Marguerite Mendell, Canadá:** Tenemos que **trabajar mucho a nivel educación para enseñar una nueva perspectiva dentro de la economía**, eso ya está sucediendo, hay muchos teóricos sumamente buenos, pero tenemos que hacerlo mejor, tenemos que lograr **llegar a los planes de estudios académicos de la economía** que sigue siendo dominada por la teoría neoclásica.

Con la cooperación de:

En la sociología cada vez tenemos más presencia, al igual que en las escuelas de administración, pero no en las escuelas de economía. Los paradigmas que se enseñan a las y los jóvenes siguen siendo neoclásicos y liberales esa es una tarea crítica. Podríamos pasar de **una economía transaccional a una economía relacional**.

- 6 **Sébastien Proust, Coordinador Nacional, PPD, PNUD, México: La educación de adultos y jóvenes es clave.** Es importante construir redes y alianzas para que el modelo de la ESS crezca. Se deben aprovechar las tecnologías desarrolladas en la pandemia para fortalecer esas alianzas.
- 6 **Luz María Montoya, México:** Iniciar con una gran **campana de información** sobre lo que es la ESS para construir mensajes **para los diferentes niveles educativos**, desde la educación inicial hasta la universidad, así como para la sociedad en general, **incluir los diferentes dialectos**, con sus principios y valores específicos.
- 6 **Stella González: La educación desde edades tempranas**, los niños (y niñas) viven los valores de manera natural, tristemente el sistema educativo los va apartando. Debemos seguir impulsando la formación desde edades tempranas.
- 6 **Pastor Pérez, UCC, Colombia: Gestionando lo público en entes territoriales, a través de políticas públicas para la ESS.** Retomando los principios históricos de esta economía para volver a tener primero un resultado social con productos sociales.
- 6 **Ricardo Linares:** Es cambiar el presente, de eso depende poder construir un mejor futuro compartiendo lo aprendido y **capacitando a nuestros jóvenes y niños/as**, creando una cultura de colaboración y trabajando organizadamente, pensando que la alimentación es la base de nuestro desarrollo impulsando adecuadamente la producción agropecuaria y desarrollando políticas públicas adecuadas en la Economía Social.
- 6 **Miguel Fajardo:** Tres ideas para impulsar la economía social y solidaria como

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

factor de transformación global hacia una calidad de vida para la humanidad. **Generar procesos educativos desde la primera infancia;** promover empresas de economía solidaria en las comunidades locales; articular de abajo hacia arriba las economías.

- 6 **Georgina Ramírez:** Para transformar debemos **transformarnos** a nosotros mismos y nuestro entorno más cercano **con base en la educación,** en la solidaridad.
- 6 **Paola Raquel Águila Rentería, México: Profesionalización** e impulso al desarrollo local.
- 6 **La educación es prioritaria,** que las mujeres reconozcan que son parte de esta vivencia, que no son efecto secundario. Desde diferentes sectores impulsar este nuevo modelo de ESS centrada en la persona, que sientan que son parte de ese cambio, para empezar a borrar los patrones de desigualdad implantados.
- 6 Se necesitan procesos de **formación desde la base,** que permita generar **sentido de pertenencia en la Economía Social y Solidaria,** rescatar nuestras raíces socioculturales que nos hacen sentirnos pertenecientes a una comunidad.
- 6 **Katherine Barkley: La primera educación es cambiar los paradigmas** de ser un agente contratado para el progreso de una compañía, hacia un agente autodirigido y auto emprendedor.
- 6 **Juan Manuel Martínez, México:** La Economía Social no es un modelo económico sino **una visión cultural** de las relaciones económicas.
- 6 **Ricardo Palma, México:** La universidad es la que **aprende de lo que sucede afuera, y al sistematizar este conocimiento** se logra el impacto en la sociedad.
- 6 **Formación de jóvenes** desde las universidades en el tema de ESS, **faltaría bajarlo a niveles básicos de educación.**

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

- 6 *Individualized training for the SSE actors (working on business plans or on a detailed analysis of the needs of the organization), and the need for a technical as well as economic education.*

**Capacitaciones individualizadas** para los actores de la ESS (trabajando en **planes de negocios** o en un análisis detallado de las necesidades de la organización), y la necesidad de una **educación tanto técnica como económica**.

- 6 **José Bruno Rodríguez Treviño, México:** Para el presente debemos ocuparnos del contexto por el que pasa el mundo, empezando por practicar y fomentar la solidaridad como uno de los valores más importantes que nos ayudarán a empatizar con un modelo más justo, que promueve la equidad y democracia como factores base para mejorar la calidad de vida de la sociedad, de ahí construir **acciones que fomenten y promuevan los principios, valores y fines de la Economía Social y Solidaria** (ESS), para que en un futuro veamos mayor participación de los ciudadanos dentro de los organismos del sector social de la economía, originando conciencia colectiva y cooperativa en las nuevas generaciones con mayor naturalidad, haciendo de la ESS una forma de vida desde pequeños **“Educación cooperativa y no competitiva”**.

## DESDE LA ACADEMIA Y EL CONOCIMIENTO

- 6 **José Luis Coraggio, Argentina:** En el presente el mundo es extremadamente desigual con un poder concentrado económico, militar e ideológico en el que los trabajadores son los infortunados. Transformar el mundo descrito implica cambiar la correlación de fuerzas con la tarea política. En este sentido **el papel de la teoría no consiste en ser vanguardia sino acompañar a los cambios cuyos actores fundamentales son los trabajadores organizados y los nuevos movimientos sociales** abiertos en varios frentes como son los grupos ecologistas, feministas y los que representan a campesinos e indígenas.

La Economía Social es un **campo teórico aún en construcción**. Lo que requiere la definición de su objeto filosófico. La construcción de la teoría de la Economía Social está abierta a los cambios en la realidad y de los

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

conocimientos de las demás disciplinas

- 6 **Juan Carlos Urgilés, Ecuador:** Es fundamental el acompañamiento para la creación, desarrollo y fortalecimiento del sujeto popular.
- 6 **Tania Guevara T. Pronaes VER (PRONAES Veracruz): Favorecer procesos académicos en la Economía Social y Solidaria.** Trabajamos por la educación desde enfoques del desarrollo comunitario enfocado en procesos de Economía Social y Solidaria dispuestos a participar en la creación de una macro-cooperativa producto de estas importantes iniciativas.
- 6 **Luis Arriaga, México: Las universidades jesuitas** cuentan con programas que les han permitido **adquirir experiencia directa en las comunidades.** A partir de este **conocimiento de la realidad** se realiza **investigación** aplicada para obtener elementos que puedan influir en las políticas públicas y **generar planes de estudio.**

Desde la academia hacia la ESS, la tarea más significativa es la que se realiza al lado de los colectivos en contacto con su realidad. Aunque el concepto de la ESS tiene varios años todavía es necesario para la academia continuar **trabajando con programas formativos y de intervención social y acompañamiento directo en la comunidad,** siguiendo la pedagogía de ir aprendiendo mutuamente.

- 6 **Roberto Curiazi, Ecuador:** Puede verse que es errónea la cultura económica de buscar la maximización de la eficiencia del sistema, concibiendo la realidad como un modelo matemático sin considerar elementos fundamentales que han sido rescatados por la academia. **La economía es una ciencia moral, social y civil.**
- 6 **Nancy Neamtan, Ex Directora Ejecutiva de Chantier de l'économie sociale, Canadá:** Tenemos que ser atrevidos para incluir la solidaridad en la economía, para seguir avanzando es necesario apoyarnos en **las enseñanzas mutuas** sobre las mejores prácticas en economía social. Es fundamental **la transferencia de conocimientos** para superar los retos.

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT



## ► El papel relevante del género y las mujeres



- **Karla Hernández:** La Economía Social y Solidaria no es un fin en sí mismo, es **uno de los caminos para un futuro** que permita a las personas y en este caso a **las mujeres tener opciones y la capacidad** para ejercerlas en los diferentes ámbitos en su vida.
- **Nora Hilda Landart, Argentina:** Desde la ESS promovemos **espacios propios de mujeres**, donde se hace una reflexión sobre la participación de la mujer, modificamos hábitos e intentamos **inculcar el bien común y el bienestar**, a fin de lograr el **empoderamiento ascendente**.
- **Marlene del Carmen Méndez, El Salvador:** La **independencia económica** para la mujer es importante, y es ahí donde surge el sentimiento de empoderamiento.
- **Ela Pérez Alva, Perú:** **Repotenciar la Economía Social para posicionar a las mujeres**. Se propone articular a las mujeres que se encuentran en las diferentes cooperativas, de **revalorar sus saberes** aún con sus limitaciones económicas, sociales, normativas, etc.

Con la cooperación de:

- 6 **Oliva Velázquez Macías, Sparkassen:** La importancia de converger desde nuestros puntos de vista para que la mujer pueda **acceder al ejercicio de otros derechos y no sólo atender los roles de género.**
- 6 **Michelle Sánchez:** Es necesario darles a las mujeres las condiciones para que puedan **ejercer plenamente ese derecho político de estar en espacios de poder.**
- 6 **Marco Vinicio:** ¿Cuál es el porcentaje del **presupuesto** que tienen destinado con **perspectiva de género** y cuáles son los mecanismos que utilizan para que las iniciativas sociales participen en el diseño de los programas que ejercen esos recursos? Se necesita que **las autoridades abran espacios para que la población diseñe los proyectos** y programas por medio de los cuales se les hacen llegar los recursos.
- 6 **Guadalupe Bello:** Se requiere **mayor participación ciudadana** en la toma de decisiones con la democracia participativa y no únicamente con la representativa ni a través de fideicomisos. Los recursos se destinaban a organizaciones no gubernamentales que **no apoyaban a todas las mujeres.** Los recursos se manejaban con poca claridad.
- 6 *SSE actors as agents able to empower women's role, especially in the sector of economy. In fact, within RACTES, they are pushing the creation of a national fund for the refinancing of female entrepreneurship in Africa. He has remarked the need to coordinate public SSE policies, create a system of guarantees and reinforce education not only to empower women and SSE organizations but guide the whole community into a better future.*

Actores de la ESS como agentes capaces de **empoderar el papel de la mujer, especialmente en el sector de la economía.** De hecho, dentro de RACTES, están impulsando la creación de un fondo nacional para la refinanciación del **espíritu empresarial femenino** en África. Ha remarcado la necesidad de coordinar las políticas públicas de ESS, crear un sistema de garantías y reforzar la educación no solo para empoderar a las mujeres y las organizaciones de ESS sino para orientar a toda la comunidad hacia un mejor futuro.

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

- 6 The importance of territorial coaching as a methodology to develop the necessary trust in the relationship between SSE actors and the community; so not only to empower women's participation but to mobilize as much the community into practicing SSE activities and engaging it with SSE organizations, to build a better future for the region.

La importancia del **coaching territorial como metodología para desarrollar** la confianza necesaria en la relación entre los actores de la ESS y la comunidad; por lo tanto, no solo para **empoderar la participación de las mujeres**, sino para movilizar tanto a la comunidad para que practique las actividades de la ESS y la involucre con las organizaciones de ESS, para construir un futuro mejor para la región.

## Juventudes



- 6 **Angélica De la Torre Rodríguez:** Hoy detectamos que hay crecimiento del problema de la **falta de comprensión** de las empresas solidarias por las personas jóvenes, y con las deficiencias actuales aún más: recibir clases presencial y ahora con internet y medios deficientes.

Con la cooperación de:

6 **Oliva Velázquez:** Hay un vigoroso movimiento cooperativista cultural que hoy se impulsa también desde **gobiernos locales** como el de la Ciudad de México, donde personas jóvenes están participando. **Es fundamental la participación del Estado** para fortalecer la iniciativa joven tanto desde el punto de vista legal como organizativa y económica. **Ahí se está construyendo un proyecto de vida futuro, alternativo y sustentable.**

6 *It is essential to bet on women and youth's education on entrepreneurship and give them the necessary credits. It is necessary to finance those activities and focus on women and youth.*

Es fundamental apostar por **la educación de mujeres y jóvenes** en el emprendimiento y darles los créditos necesarios. Es necesario **financiar** esas actividades y enfocarse en mujeres y jóvenes.

6 **Horacio Chavira, México:** A la ESS le faltan juventudes y a las personas jóvenes les falta ESS. En el planeta se estima que hoy viven cerca de 1800 millones de personas que tienen entre 10 y 24 años, se trata de generaciones que no obstante los grandes retos que enfrentan, con su innovación, su fuerza y su poder de agencia son actores clave para cualquier transformación económica y social. Hay que escucharles y hacerles partícipes de los cambios que el mundo exige. La justicia social requiere de las y los jóvenes.

## FORTALECER EL BIENESTAR Y LA INCLUSIÓN

6 **Edgar José Tun Cuy:** "Debemos **fortalecer el bienestar social** de las personas, con necesidades satisfechas, podemos asegurar una Economía Social estable y segura."

6 **Kyong Yong Song, Presidente de SVS Fund, Corea:** Estamos en el centro de la transformación social que necesitamos tener hacia **una sociedad más incluyente y sostenible**. Mis tres principales palabras son: transformación, **inclusión** y sostenibilidad.

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

  
cooperación  
alemana  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

## ► Desarrollo sostenible y medio ambiente



- 6 **Wilma Mendoza, Bolivia:** No se ha alcanzado el **desarrollo sostenible** por parte de los gobiernos a través de sus políticas públicas. Por lo tanto, los pueblos indígenas han fortalecido sus principios y valores con desarrollo local, rescatando conocimientos para lograr el desarrollo sostenible. Sensibilizar a toda la sociedad sobre las problemáticas, como los incendios. **Cuidar la biodiversidad**, todos, con participación local desde abajo hacia arriba y los territorios comandar los objetivos de desarrollo sostenible donde se necesite. Fortalecer la Economía Social.
- 6 **Nora Hilda Landart, Argentina:** Podemos transformar el presente para construir un futuro mejor, la pandemia nos ha hecho reflexionar sobre esto, cuando uno comparte empezamos a **pensar en colectivo**, tomando en cuenta nuestras necesidades, **pero también en nuestro medio ambiente que es el que nos provee de todos los recursos**.
- 6 **Rayito:** Preguntaría ¿Cómo avanzar en estos temas y vincularse con las comunidades de forma que impulse la solidaridad junto con ingresos económicos para que la misma comunidad mejore en su calidad de vida? Con una **conciencia social y cuidado ambiental de espacio**.

Con la cooperación de:

- 6 **Mariana Carmona, México: La sustentabilidad** definirá la competitividad en un mundo pos Covid.
- 6 **Marta Benavides, Siglo XXIII, El Salvador:** Podrían considerar la diferencia cualitativa entre: Economía Social "y" Solidaria... Y Economía Social Solidaria. Y en el contexto de ESS la diferencia entre sostenible y sustentable. El paradigma actual se maneja desde lo sostenible; el paradigma ESS... trabaja sustentabilidad.
- 6 **Jose Luis Torres:** Es importante **la responsabilidad social**, porque ésta refleja el compromiso por el bienestar de la comunidad y del **entorno**, eliminar la violencia, contribuir al **medio ambiente**, si a nosotros nos va bien como empresa social les debe ir bien no solo a los socios, sino a los consumidores y a quienes están alrededor del proyecto. Con la Estrategia de Acompañamiento Técnico de la SADER se están instrumentando escuelas de campo en 21 territorios del país en las que se lleva a cabo con los grupos de campesinos participantes un **proceso de transición agroecológico** que deje atrás el sistema convencional basado en el uso de agroquímicos, buscando que progresivamente genere **un nuevo sistema productivo sustentable, saludable, justo y competitivo en las comunidades.**

## DESDE LA INCLUSIÓN DIGITAL

- 6 **Oihane Agirregoitia, Bilbao, España:** Es importante destacar tres conceptos clave que deben trabajarse de manera alineada e interconectada: **1) ciudades inteligentes;** 2) estrategias de equidad digital, y 3) principios y de compromisos digitales.
- 6 **Baudouin Kola, Togo:** Las cooperativas de las y los trabajadores en África, en particular de Togo, cuentan con programas un programa para enfrentar los efectos negativos de la era digital tanto a nivel de trabajo como a nivel de medioambiente. En Togo quieren cerrar la brecha digital y en ese sentido las organizaciones de la ES pueden actuar para que esto suceda y que la transformación se haga con respeto a la gente y sus tradiciones.

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

- 6 **Audrey Tang, Taiwán:** Para asegurar que los trabajadores entiendan y se sientan empoderados al alinear los valores con el trabajo, es importante que el sistema educativo cambie de enfocarse en **la alfabetización digital a enfocarse en la construcción de competencias y capacidades.** Las siguientes generaciones deben ser productores de fuentes abiertas de datos y de medios digitales, entendiendo que la ética y el impacto de su trabajo en la sociedad será necesaria. Hay una oportunidad para que la sociedad haga **uso de información** de manera responsable y sostenible para un mejor futuro.
- 6 **Enrique Peñaranda, Fundación Sparkassen:** La ESS aprovecha la **digitalización**, para ello es importante demostrar el impacto positivo que puede tener. Desde el punto de vista técnico y operativo es importante que las **buenas prácticas** sean abiertas a otras organizaciones y que la infraestructura creada se ponga a disposición también de otras organizaciones.
- 6 **Beatrice Alain, Chantier de l'économie sociale, Canadá:** Hay mucho que se puede hacer para **generar empleos**, pero no de la forma tradicional que los gobiernos lo han hecho sino realmente lograr impulsar proyectos que busquen el bien comunitario y que apoyen la ES a partir de iniciativas colectivas, con base en **servicios digitales.**

➤ **Promover la ESS y fortalecer el cooperativismo**



Con la cooperación de:



- 6 **Berenice Alcalde, México:** La Economía Social y Solidaria (ESS) ha demostrado su capacidad para generar una transformación positiva económica y social. En este contexto sin precedentes, más que nunca, nos corresponde dar una voz con mayor fuerza a la ESS, **hacer visible sus prácticas**, hacerla presente en la cotidianidad de los ciudadanos y en la vida pública. Nuestro compromiso hoy, debe radicar en fortalecer sus prácticas al interior, sus raíces, pero sobre todo, **es momento de expandir a cada rincón su gran potencial.**
- 6 **Simel Esim, Gerente de programa (Especialista Técnico Senior) de la OIT:** Necesitamos **capitalizar los beneficios y reconocimiento de la ES** para consolidar y construir una ES mayor, que pueda crecer aún más y, de esta forma, tener una **mejor comprensión y un mejor contrato social.** Es necesario proponer los siguientes pasos para programas y políticas donde la ESS sea la base para construir resiliencia y fortalecer las comunidades. La movilización de los ciudadanos de todo el mundo está estrechamente relacionada con la ESS y, por lo tanto, debemos seguir fortaleciendo esa movilidad. Necesitamos **seguir creciendo, inspirando y energizando** a las cooperativas.
- 6 **Ulla Engelmann, Jefe de Unidad de Tecnologías Avanzadas, Clústeres y Economía Social en la Comisión Europea, Bruselas: Destaca la necesidad de visibilizar la ESS no solamente en el círculo convencional** sino tener alcance a nivel local, regional y nacional para el desarrollo de políticas. Asimismo, la necesidad de visibilidad de este sector. Se necesitan **enfoques más innovadores y de metodologías.**
- 6 **Antonella Noya, Analista senior de políticas; Jefa de Unidad de Economía Social en la OCDE, Francia:** Funciones y responsabilidades que está cumpliendo la ESS y puede seguir expandiendo todavía más: **Prevención.** Creando enfoques de prevención que puedan reducir los efectos negativos externos de las entidades económicas. **Mitigación.** Para compensar los fracasos del sistema actual. Para una mejor reconstrucción, es esencial que la ESS sea parte de las estrategias de recuperación y su planeación. **Transformación,** ya que puede influir en diferentes dimensiones para actuar en forma distinta y hacer negocios en forma diferente. Inspiración. Puede tener

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT



una influencia en diferentes dimensiones y puede ayudarnos a actuar de forma distinta.

- 6 **Salvador Martínez Mares:** Hay varios factores o retos que detonan un buen caso de éxito para las cooperativas y son entre otras cosas: **Regulación específica** y no restrictiva, **sanas prácticas financieras**, capacidad de asociación y trabajo entre cooperativas, **profesionalismo** en todos los niveles (empleados, funcionarios y consejeros).
- 6 **David Pino, España:** Hay que recordar que, en el mundo, ante la crisis, se tiene una guía sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible. La ONU primero dice que hay que localizarlo hay llevarlo hacia lo local, segundo que el aliado más importante en el desarrollo local sostenible es el **cooperativismo**.
- 6 **José Bruno Rodríguez:** Apenas estamos avanzando juntos en dar visibilidad a los principios de la ESS ¿Por qué no enfocarse en dichos principios? ¿Cómo no encerrar la enseñanza en ello y más en **reconocer las diferencias entre un sistema que no funciona y la ES?** ¿Cómo hacer que nuevas generaciones comprendan dichos principios desde la escuela?
- 6 **Abelardo Vildoso:** Primer paso: difundir las experiencias de ESS en el seno de sus comunidades. Muchas veces estas no son conocidas.
- 6 *1. Having an impact on SSE is power, partnership and financing and fundraising initiatives. SSE cannot be an alternative but should be an inclusive response for everybody.*

1. Tener un impacto en la ESS es poder, asociación e iniciativas de financiamiento y recaudación de fondos. **La ESS no puede ser una alternativa, pero debe ser una respuesta inclusiva** para todos.

## CONSTRUIR EMPRESAS SOCIALES

**Pastor Pérez, UCC, Colombia:** Fomentando, promoviendo, fortaleciendo y creando organizaciones y empresas de ESS, reconociéndolas y potenciándolas

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

como actores en la construcción de procesos de desarrollo sustentable, sostenible y humano.

6 **Juan Antonio Pedreño, Presidente de Social Economy Europe, España:** La Economía Social ayuda a un mundo mejor porque aporta valores: democracia, gobernanza diferente, solidaridad, inclusión, equidad, igualdad, sostenibilidad, etc. Se está transformado el presente gracias a **un modelo empresarial diferente**, a una economía diferente que apuesta por la Economía Social.

6 *The importance of “incubators” of SSE enterprises as a step further for a better future.*

La importancia de las **“incubadoras” de empresas** de ESS como un paso más para un futuro mejor.

## ARTICULACIÓN, COOPERACIÓN Y ALIANZAS



6 **Zineb EL GASMI, Maroc:** Comment transformer le présent et bâtir un avenir meilleur à partir de l'ESS? La transformation implique 3 phases, la phase de structuration interne des organisations de l'ESS et la conformité de leur fonctionnement, management et activités aux valeurs et mécanismes de l'ESS. (car il y a pas mal d'organisations qui limitent l'appartenance à la logique ESS uniquement dans les statuts en l'absence de la concrétisation du projet ESS en réalité.

La seconde phase est l'articulation du projet de l'organisation ESS avec les enjeux de la dimension sectorielle dans le cadre de réseaux pour la coordination et le plaidoyer en faveur de l'ESS.

La dernière phase est l'articulation de coopération et de collaboration avec les acteurs ESS au niveau des territoires afin d'asseoir les bases de coopération en faveur du développement inclusif du territoire.

**Zineb EL GASMI, Marruecos:** ¿Cómo transformar el presente y construir un futuro mejor desde la ESS? La transformación comprende 3 fases, la fase de

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

**estructuración interna** de las organizaciones de la ESS y la conformidad de su funcionamiento, gestión y actividades con los valores y mecanismos de la ESS (Porque hay muchas organizaciones que limitan ser parte de la lógica ESS sólo en los estatutos, en ausencia de la realización de proyectos de la ESS en la realidad).

La segunda fase es la **articulación del proyecto** de la organización de la ESS con los desafíos de la dimensión sectorial en el marco de **redes de coordinación y promoción a favor de la ESS**.

La última fase es la **articulación de la cooperación y colaboración con los actores de la ESS** a nivel de los territorios con el fin de sentar las bases de la cooperación a favor del desarrollo inclusivo del territorio.)

- 6 **Andrés Hernández, México:** Para generar comunidad se necesita echar a andar una **estrategia de triple hélice, es decir, integrarse la academia, el gobierno y las cooperativas**, actores de la Economía Social y Solidaria.
- 6 **Ana Laura Sayago, Argentina:** La **articulación** con otros actores de la comunidad civil, privada y el gobierno **para desarrollar la transformación** de las comunidades a través de la ESS.
- 6 **Rahmatouca Sow, Consejera de Política y Relaciones Internacionales de CGLU, África:** Se requiere una **alianza fuerte entre los gobiernos locales y las comunidades** para llegar a un desarrollo local económico que sea fuerte y sustentable. Se requiere también solidaridad y cooperación entre los distintos actores.
- 6 **Espacio Global:** Entendiendo que bajo los contextos actuales de comportamiento del Sistema Internacional como lo geopolítico, geoeconómico, más el continuo contagio masivo del Sars-2 Covid, creo que es momento que las sociedades adopten una interculturalidad entre las mismas. Usar la paradiplomacia aunada a **la cooperación descentralizada** para que todos los actores internacionales, tanto clásicos como contemporáneos, muestren una **voluntad política y social** que conduzca a nuevos modelos políticos, sociales y económicos basados en

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

la cooperación, desarrollo, sustentabilidad e innovación. Un **nuevo pacto social**.

- 6 **Sergio Raúl Jiménez Jerez, México:** Desafortunadamente no se toca el problema de fondo que ha llevado a la situación actual en el mundo, es decir, la acumulación de riqueza en pocas manos y la pauperización de un gran volumen de la población, debido a la existencia de un modo de producción que la ocasiona el uso irracional de los recursos naturales, por el afán de riqueza. Es posible comentar que es un gran paso la ESS, ya que **muestra que es necesaria la unión de todos para proteger nuestra casa** (planeta) y que como en México se espera lograr a través de un gobierno que busca apoyar a los más desposeídos con programas y apoyos económicos, pero que mientras exista la gran empresa, no se esperan grandes cambios. Se solicita la solidaridad de los que ejercen el poder económico, pero eso afecta a sus intereses, por lo que no creo que se vaya a realizar, pero la unión del pueblo podría cambiar esto.
- 6 **Elia Pedro Borja, PROECO, México: La generación de alianzas a diferentes niveles,** puede reducir las brechas de exclusión existente, la suma de voluntades del sector educativo los gobiernos en sus diferentes niveles y las instituciones principalmente deben trabajar de manera organizada.
- 6 **René Audet, Profesor de la Universidad de Quebec en Montreal (UQAM), Canadá:** El punto de partida para las acciones a implementar es reconocer que **la base de todas las instituciones son las relaciones sociales** entre las personas y los grupos.
- 6 **Cherry Sung, Young activist on climate action in Korea:** “Co-construction” and “networks of networks” are important. Ongoing dialogue that sprout into partnerships and the active participation of SSE actors and intermediary organizations will make the SSE sustainable and later come into reality. Additionally, as I have concluded in my presentation, I believe that involving youth- more diverse the better- as stakeholders in the policy process is also key. Effective participation can counter tendencies associated with bureaucratization and lack of transparency and accountability. This means that

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

SSE initiatives will come over initiatives that are not grounded in SSE realities or that undermine autonomy.

Cherry Sung, Joven activista sobre la acción climática, Corea: La **“co-construcción” y las “redes de redes”** son importantes. El diálogo continuo que se traduce en **alianzas y la participación activa** de los actores de la ESS y las organizaciones intermediarias harán que la ESS sea sostenible y luego se haga realidad. Además, como he concluido en mi presentación, creo que **involucrar a los jóvenes** -entre más diversos mejor- como partes interesadas en el proceso de políticas también es clave. La participación efectiva puede contrarrestar las tendencias asociadas con la burocratización y la falta de transparencia y rendición de cuentas. Esto significa que las iniciativas de ESS vendrán sobre iniciativas que no se basan en realidades de la ESS o que socavan la autonomía.

- There's a need to take a political and strategic approach as well as a collaborative one, in which the solutions include the local governments and the other actors of the SSE (civil society and other international organizations). We also need to make private actors participate in the process and from the experience in the promotion of SSE in Senegal. An elaboration of a clear strategy and the mapping of solutions is key for a better future for the SSE.

Es necesario adoptar un **enfoque político, estratégico y colaborativo**, en el que las soluciones **incluyan a los gobiernos locales y al resto de actores de la ESS** (sociedad civil y otras organizaciones internacionales). También es necesario que los **actores privados** participen en el proceso y desde la experiencia en la promoción de la ESS en Senegal. La elaboración de una estrategia clara y el mapeo de soluciones es clave para un futuro mejor para la ESS.

- We need to multiply as many partnerships and alliances as possible in order to empower the initiatives and to learn from other actors and experts in the SSE sphere. In order to improve the SSE there is still the need for more initiative and projects directed to the specific financing of SSE activities and actors. Also, there's the need to reinforce partnerships between the public and the private actors in the SSE (as well as with territorial collectivities), as well as reinforce the

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT

juridic development in SSE activities and actions. Thus, a strategic dynamic is required in order to empower the regional and local SSE actors in order to explode its capacity and resources.

Necesitamos **multiplicar tantas partenariados y alianzas** como sea posible para potenciar las iniciativas y aprender de otros actores y expertos en el ámbito de la ESS. Para mejorar la ESS aún se necesitan más iniciativas y proyectos dirigidos al **financiamiento específico de las actividades y actores de la ESS**. Asimismo, existe la necesidad de reforzar las alianzas entre los **actores públicos y privados** de la ESS (así como con las colectividades territoriales), así como reforzar el desarrollo jurídico en las actividades y acciones de la ESS. Por lo tanto, se requiere una dinámica estratégica para empoderar a los actores regionales y locales de la ESS para explotar su capacidad y recursos.

- We need to have an institutionalized vision when creating SSE initiatives; thus, taking into account actors of the local economy, government and regional organisations as well as civil society actors.

Necesitamos tener **una visión institucionalizada** al momento de crear iniciativas de ESS; así, teniendo en cuenta a los actores de la economía local, el gobierno y las organizaciones regionales, así como los actores de la sociedad civil.

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

 **cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT



**CIUDAD DE MÉXICO 2021**  
FORO GLOBAL DE LA  
ECONOMÍA SOCIAL

## Foro Global Virtual GSEF, México

**El poder de la comunidad y la ESS  
como vía para la transformación**  
A mayores retos, mayor solidaridad

# RUTAS Y RETOS PARA POTENCIAR LA ESS

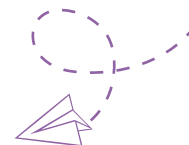


Documento preparado en el marco de los resultados del Foro Global Virtual GSEF, organizado por el Secretariado del GSEF y México, a través del Comité Local Organizador de GSEF2021, constituido por el Gobierno de la Ciudad de México a través de la Secretaría de Desarrollo Económico, la Secretaría de Trabajo y Fomento al Empleo y la Coordinación General de Asesores y Asuntos Internacionales; y por el Gobierno de México a través del Instituto Nacional de Economía Social de la Secretaría de Bienestar.

Agradecemos el apoyo de la **Fundación Sparkassen** en la realización del Foro Global Virtual GSEF y el presente informe.

Con la cooperación de:

 **Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation



**Juan Manuel Martínez Louvier**  
Director General  
Instituto Nacional de Economía Social

**Juan Humberto Cerdio Vázquez**  
Coordinador General de Fomento y Desarrollo Empresarial  
Instituto Nacional de Economía Social

**Berenice Alcalde Castro**  
Directora de Vinculación  
Instituto Nacional de Economía Social

Colaboradores: **Mariana Heredia Martínez, Misheyla Ruiz,  
Rosa María Espisona, Jung Yuen Park, María Palet López,  
Ricardo Palma Herrera, Bruno Rodríguez.**

Edición: **Horacio Chavira Cruz**

Diseño: **Lourdes González Ambrosio**

**Ciudad de México, 30 de noviembre de 2020**



**BIENESTAR**  
SECRETARÍA DE BIENESTAR

**INAES**  
INSTITUTO NACIONAL  
DE LA ECONOMÍA SOCIAL



[www.gsef2021.org](http://www.gsef2021.org)

Con la cooperación de:

**Finanzgruppe**  
Sparkassenstiftung für  
internationale Kooperation

**cooperación  
alemana**  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT